

附件 4：2019 年“在商言商”商务谈判比赛谈判方案要求及提纲

(仅供参考)

➤ 谈判方案要求：

- 一、对主题的分析、理解准确、到位
- 二、优劣势分析全面、精确
- 三、谈判思路清晰，策略恰当
- 四、谈判角色分配合理
- 五、前期资料准备详实

➤ 谈判方案提纲：

一、谈判主题

二、谈判背景分析

(一)谈判背景：行业市场分析

(二)谈判双方

1、对方：(1)对方简介：(2)优劣势分析：

2、我方：(1)我方简介：(2)优劣势分析：

(三)谈判目标

1、往日谈判过程回顾：

2、我方谈判目标 (1)宏观目标：(2)微观目标：

三、谈判布局

(一)谈判时间：

(二)谈判地点：

(三)谈判成员及分工：

(四)谈判过程及具体策略：

1、开局：(1)策略：(2)过程：

2、中期：(1)报价：①策略：②方式：(2)议价：①策略：②内容：③注意

事项：

3、后期：(1)合同文本(附件)

4、应急预案（简要给出应急预案提纲，如：新的竞争对手进入，甲方转变态度提出新的需求等等）