## 附件4：2023年“在商言商”商务谈判比赛谈判方案要求及提纲

**谈判方案要求：**

一、对主题的分析、理解准确、到位

二、优劣势分析全面、精确

三、谈判思路清晰，策略恰当

四、谈判角色分配合理

五、前期资料准备详实

**谈判方案提纲:**

**一、谈判主题**

**二、谈判背景分析**

(一)谈判背景：行业市场分析

(二)谈判双方

1、对方:(1)对方简介：(2)优劣势分析：

2、我方:(1)我方简介：(2)优劣势分析：

(三)谈判目标

1、往日谈判过程回顾：

2、我方谈判目标：(1)宏观目标: (2)微观目标:

**三、谈判布局**

(一)谈判时间:

(二)谈判地点:

(三)谈判成员及分工:

(四)谈判过程及具体策略:

1、开局:(1)策略: (2)过程:

2、中期:(1)报价: ①策略: ②方式: (2)议价: ①策略:②内容:③注意事项:

3、后期:(1)合同文本(附件)

4、应急预案（简要给出应急预案提纲，如：新的竞争对手进入，甲方转变态度提出新的需求等等）